

(三期星) 日九十二月三年三十三國民

平陽區組織鐵木工人

早平訊：平陽區在去年秋「掃蕩」裏，農具損失甚多，爲了及時解決，生產委員會乃把全區鉄木工劃分區域組織起來進行生產，參加組織的鉄匠十一盤爐子，木工十四個，資本由區村合作社貸款一部

邊府撥巨款製藥品

邊府訊：爲加強人民體力，保障人民身體健康，現邊府撥三百萬元巨款委託軍醫衛生部代製大批藥品，目前已先發出兩批，計有十五種，共一千餘磅，內有治瘧疾、感冒、痢疾患及衰弱之強壯劑等。由各級政府分發到各地區之可經售的醫藥合作社代售，除留一部份備以「掃蕩」及突有災區時用外，其餘一律發下應用；使有病者即能得到藥。

（曼）

大量補充牲畜農具

行唐訊：去秋縣、唐、澤三縣，
行唐一二兩區損失牲畜七百九十九頭，
造成生產上畜力缺乏的嚴重困難，給我
縣大縣舉國下了火書，經我政府團總與
合作區有盡竭力，多方設法組織購買
補充，現在已收到極大效果，使畜力缺
乏影響生產的嚴重問題得到完滿勝利
解決：

具農造製來起織組

工爐、

邊區抗聯訊：北嶽區各界抗敵後援

邊區抗聯訓：北滿區各界抗敵後援會，於三月五日開會籌備成立邊區抗敵後援會，到會計有北滿、冀中、平西各界有威望人士郭任之、于力、閻力宜、楊耕田、李青甫、孫樂山等二十餘人；楊山由邊抗楊主任報告開會意義，他說：根據去年邊抗擴大戰委會決議，各界抗敵後援會應擴大，成立邊區各界抗敵後援會，以集中力量，統一領導，更有力的開展工作。接着，北滿區抗敵郭主任報告抗援會的工作方針，主要內容是：（一）加強各階層抗日人民的大團結；以更強化對敵鬥爭。（二）號召上層人士動員參加大生產運動。（三）向會員宣傳政策法令，對不願執行或曲解政策法令的地主，應給以批評和教育。（四）深入宣傳新民主主義，反對中國法西斯主義，肅清某些人士對中國法西斯主義。郭主任報告後，阜平孫樂山先生在會上提出他今年的生產計劃，他說：他已經了解了不勞而獲是不對的，他在技術上雖然不如農民，但只要肯幹，肯學習，就有辦法。後來，李奎鼎、李青甫二先生相繼發言，反對平山等地國民黨反共特務份子造謠破壞團結，破壞大生產運動的活動。冀中同志報告了冀中上層人士在敵人壓榨下，更加團結，更加堅決抗戰的很多事蹟，如安平一地主過去對八路軍有很深的成見，今天親受日寇的淫掠，殘害之下，非常懇切地對軍衆說：「要沒有八路軍真不行！」最後，大家熱烈討論郭主任的報告和籌備成立邊區抗敵後援會問題，都一致同意，並選出郭任之等十一人為籌備委員，對今後冀東冀中工作亦有所討論。估計今後抗援會工作定會更好開展的。

幫助受災村莊
解決春耕困難

警時訊：××村去年遭敵災病災，
苞災，耕畜被敵拉走，好種沒有，有的老百姓還在病床牀頭，有的老百姓沒吃的，寧天來了。人們着急得要命，
發愁，我縣府對於這些災難，除設法醫治和幫助老百姓恢復勞動力外，還借給這個村一萬三千元，並補助買了七個耕牛，支隊馬政委並親到該村具體幫助。
在生產動員大會上他說：「今後要繼續給他們解決糧食困難」，在這些實際幫助下，老百姓感激興奮，生產情緒馬上提高，現在該村老百姓，每天天不亮就起，就到外圍拾糞或往地裏送糞，他們互相談話着：「今年咱們可要好好養種，不讓再讓地荒了。這才對得起上邊（政府）對咱們關心呀！」（周秀清）

(一) 減縣長到了××村
做生產計劃，這真是件
就是以前當過縣農會主任的

「你說話，別老想那些有的沒有的，」縣長說，「你這人，是響咱們老百姓幹事的。」

「那！天眞變了。咱們今年只望過好日子吧！」

晚上，村生產委員會開了一個會，會上說：「生產計劃就是怎樣種地，怎樣整地，怎樣打糧食，改善生活。」

村黨支部委員和農會老周，一面抄清縣長給他們的村計劃，一面說：「一計劃這東西實在那個哩，你看縣長響咱們村估摸的估摸，比去年要多打九十多石，這獎勵真不算小。」

下午，有七個鐵工組長，到村生產委員會，登了記，另外還有一組的組長是縣長担任，這可叫人奇怪了。

「你說稀罕不稀罕？縣長也要『受苦』了。」

這時候的縣長，是老百姓自己的人，是響咱們老百姓幹事的。

「那！天眞變了。咱們今年只望過好日子吧！」

晚上，村生產委員會開了一個會，會上說：「生產計劃就是怎樣種地，怎樣整地，怎樣打糧食，改善生活。」

村黨支部委員和農會老周，一面抄清縣長給他們的村計劃，一面說：「一計劃這東西實在那個哩，你看縣長響咱們村估摸的估摸，比去年要多打九十多石，這獎勵真不算小。」

下午，有七個鐵工組長，到村生產委員會，登了記，另外還有一組的組長是縣長担任，這可叫人奇怪了。

「你說稀罕不稀罕？縣長也要『受苦』了。」

這時候的縣長，是老百姓自己的人，是響咱們老百姓幹事的。

「那！天眞變了。咱們今年只望過好日子吧！」

17

以外各國軍隊大受停所。二在大生產軍隊的食糧均由自己積蓄。三在大生產運動中，公糧生鉄一切軍需品迅速運到，到大生產運動到來，各站立即停運。三）在大生產運動中，取消村公所值日制。但這天輪到誰值日時誰應準備工作。員來時所需用之東西，由自家婦女代辦，由工作員自己作飯燒水。（周秀清）

(五) 運輸忙

天是逢集。門口擠滿了尋女和兒童。今天多，然而他們並不爭吵。因為只要他們要貨，商店的人們，會把小本子打開，按照登記了的人數，走三十里地，分給他們。攆一定布，一匹布，一匹布，吃小清。

從一個十六七歲的孩子，驢的錢，一天。

從一個開始，已經有六百多個人，參加了這個運糧大隊，把幾萬斤布，從這邊運送到那邊，用驢來的腳力錢，養活了他們自己和他們的家人。

一、運糧小組共五個人，一月裡賺了兩千多元，張玉梅是運糧組裏最賺的一個青年婦女，她每次都要六、

孫定玉子麟

一、前邊深入詳細的反復說明生產計劃的意義，使羣衆真正了解按戶計劃，對他有利無損，否則，即便作了也不會達到應有效果，起初我們釐了釘子，有的戶因為他不能真正了解按戶計劃的意義，所以在作的當中，不願把自己的財富暴露出來，不願說自己的地多打糧食，而願說自己的消費大，饑寒幹卻，是在按戶計劃中調查他的家底，便於「徵稅」，或者便於向他「要糧」，因而不說實話，尤其是富農成份的花戶，越恐說的多了自己「受累」，表現最尖銳的是婦女們，一談到他家的地能產多少糧食時，有的總是紅漲着臉說：「可打不了那麼些」，由懷疑而恐懼，由恐懼而隱瞞，說假話，不知道按戶計劃是增加生產的一重大困難，不知道幹部幫助他們做計劃是爲了幫助他過日子。有的羣衆雖然了解到了按戶計劃不是惡意的，而他認爲是幹部的工作，應該如此，與他自己無關係，問我實說，不問就算了。

二、我們在這次按家計劃時，起初雖然是教育解繩不夠，但在計劃中採取參觀旁聽的辦法，收效很大。在這一家做計劃把其他幾家的男女動員起來旁觀。起初他們不感到興趣，並且拘泥不安，一談到用什麼辦法才能懂的好，如何打算才能多打糧食，一天能紡多少錢，一個雞一年能出多少蛋，用算賬的方式，一步一步的計劃，用實際的事情進行研究，進行解釋，使得很多的動員起來，覺得作一個全年的生產計劃還是必要的，所以有一個組在給小組長作計劃時，旁觀的人聽了以後，就回家去把自己家裏的人集合起來，準備我哥哥幫他作計劃，這一點說明只要你能够用具體事實教育羣衆，「從羣衆中來到羣衆中去」，羣衆就會跟着你走，如

羽山
林表

回家以後，賈玉把邊區英雄大會獎給他的三千塊
銀元代價金，拿出三分之一給游擊小組買了一枝「八
音子」，又買了些花生、棗，和游擊組員開了個娛樂晚
會。會上，賈玉報告了他的生產和戰鬥計劃。會後，
他的計劃迅速漸成爲事實，一步步地在完成。

賈玉，給村幹部提了意見，搬工隊組織起來了，能幹活的婦女也都下了地。現在××莊已有二十幾個搬工組，每天人們早早吃過飯，便集合起來到預定的那家去幹活，搬工的方式是各人吃各人的，一家一天，賈玉家裏能勞動的也都加入搬工組。他保證他家一畝地上五十車糞，鋤四畝，他在基幹隊，基幹隊一有空便幫助老孀挑渠，担糞，村游擊組員白天也下地。發生情況時，賈玉在房頂上一吹哨，他們便湧下驢鍋，扛起槍去打擊敵人。晚上，他們在一起睡覺。

白天我們的哨和敵人的堡壘遙遙相對着，只要響槍上就不發出信號，儘管每天附近都要落幾顆砲彈，人們仍舊使勁的幹着活，晚上，通過堡壘的大小道路都用地雷封鎖了，人們可以很放心的睡覺，恢復疲勞。但就這樣，我們的英雄還不满意，他常說：「接到上級的獎勵和招待，我還要好好的研究戰鬥怎樣和生產結合」。

賈玉回家的第五天，便帶領着廿餘隊和遊擊小組跑到××附近打了一個漂亮仗，那是二月二十二的事，他們還沒起床，便得到報告說黃金寨和康興堂的敵人二百多包圍了×××和××○。他們飛快的趕到×××的南嶺時，敵人已開始搜村了，他們的槍一齊打響，八十多個敵人便向他們衝鋒，一連三次，敵人被子彈彈打下去，八個傢伙帶了花；第四次敵人增加到一百二十多，在機槍的掩護下衝來，賈玉三槍把對手打死，機槍不叫了；衝鋒的敵人「嘩」又撤下去；第五次敵人用「小集團戰」形向上衝，這時賈玉帶着兩隊遊擊組員，繞到敵人後面，把南邊高處牽制，六七個傢伙打死一個，佔據了××後面的制高點，村裏和衝鋒的敵人怕被包圍，便一齊向康興堂堡壘撤退了。

×××的二百多羣衆，一百多隻羊，六個牲口被他們解救出來，基幹隊和游擊小組連帶花的也沒有，而敵人却亡三傷十，黃金寨的敵人直等到天黑才偷偷地回去。

×××的軍衆把他們接入村裡，給他們倒了開水喝，人們感激的說：「要不是你們，咱們都給抓走了！」

第二天，聽說回去以後，敵人很生氣，要報復，可是敵人又說：「人少了可不敢下去，下去就怕回不來！」以後敵人也曾三、二十個的下來，但只要一見游擊隊和游擊小組趕去，便一槍不響抱頭鼠竄的逃回營裏去了。

賈玉和他的基督隊游擊小組戰鬥在鏽壘的周圍，使敵人胆戰心驚，××莊一帶的人們却得到了安全，更心大膽的耕種着。

一九四四、三、一一

靈壽臧伯平

如果你先從調查他的家庭狀況，一年能生產多少，他馬上就有另一種感覺，使他多心，不說實話。因之，計劃出來的東西是不合實際的，同時還應注意我們幫助羣衆計劃，是站在領導、啓發方面的，代替包辦作出來的生產計劃，也不是現實的東西。此外還應注意到第一家最重要，第一家如果是一個明白人，進步份子，他了解你是帶他過日子，他在計劃中也出力。你也可學得不少經驗，參觀的各戶，也易於動員，受到好的影響，如果不慎重，選擇一個落後份子，不但你不能幫助計劃，相反的會使參觀的人情緒低落，而失掉信心。如×××給他作計劃時，自己不多想生產的辦法，強調困難，開口閉口自己過不了，怎樣計劃也總得有點虧賬，企圖用這種辦法減輕他的負擔，這雖然不能影響大局，但我們也要注意防止。

六、無論什麼工作，運用組織力量，才能把可以使用的力量組織起來。工作才會收到成績，這次示範村，按戶計劃，沒有把村中識字的、有經驗的都組織起來是一個缺點，使工作受到一些損失。

第三 從家裡向樹，推了人的活，從上

第一 間，一般個人可以

第二 作。

第三 時期內不

一天就把幾
張張掛滿綵
外掛滿，張
四根木頭，
次孫大剛張
三個人幹完
面幾次變工
、變工的確
的平時三個
幹完。

送完了，如周有生變工，洪瑞向地裏，這個活光是，洪瑞同給周周，我們可看，可以提工作，人的活兩個人，作突擊工作，之勢力者有，又離不起。

育有成一個，
一天早飯後
用車推，後
間有生幹，
學源工，
出下列幾點
作效率，可
人可以幹完
，如送英耕
利，例如窮
用幾工可以

八幹，就抽
我到正午開
半天鋤倒了
得做三天多
還是推蓋，
經驗；
以節省勞力及
五個人的活
地，秋收經
八有活，一個
以解決。

*×村的鑿工隊，共有三組，本村（主村）一組，兩個副村各一組，副村的鑿工組，才開始鑿工，尚未總結，現只將××本村的一組鑿工情形和幾處經驗談談，

這一個鑿工小組共有十一個人，內有七個是村幹部，還有牛一頭、驢一頭、騾一頭，牲畜和人力鑿工，其折工辦法是一個人幹一天活為一工，一牛或一驢作一天活各算一個工，一騾作一天活可頂兩頭工。

組長是周學源，並舉出計工人張安業，規定每五天一算，三月一日第一次開始鑿起，這次是孫大雨等二人給周學源鑿工一天，他們三個送了一天糞，路程是來回二里多，共送糞一百二〇組，頂平時五個工，因為孫天雨家裏太窮，雖然講的是乾糞，但周學源也管了一天飯，雙方都很滿意。

第二次（三月六日）張洪瑞給周有成鑿工一天，也是送

由於當時
全部同時
第五
×變工總
出願意和
、張洪瑞
和她的大
工，參加
增子，人
，因此說
第六
省時間，

還不太忙，而施行變工，所、粗工和細工臨時，婦女織張洪瑞（光棍結婚她送錢或排兒子周卜妮、變工隊，用粗家給他耕地勤男女粗細工都、變工隊一般不過現在有的

而主要原因，所以編組不可

還是各戶……
太大。
女工變，都
聽到更工的
是願意給張洪
喜花又提出
如他們爺倆
提出後，變
台遠，吃飯
，不能強求

工較少，不
可變成，如
好處，她也
瑞作飯縫衣
是男人周學
意兩個頂一
，給人家砌
工隊也很同
在一起可以
吃飯。

第九、 是主要條件，才是好對象的。

第八、 人還工，使

農工擱置，臨時因故不參加農工，使人還工，使

最後須，洪瑞即參加，主要張洪，二天還他工，恩就解決了。

因此大家提
不能踐約，開
的人來代替
農工隊可以
小村組織要
，而最主要
，容易組織

由乙負責由他，給甲變工像，住的是靠了脾，否則在

工，將來乙
如甲約定與
變工隊中，
作。
遠近，和地
氣相投，互
組織上是會
使他作好，
，才能把工
上小組，共
人，他還願
的人，他希
給他做飯。

的遠近，都互相信任，這樣遇到一些困難，一定要幹好，否則作搞好，否則要了四次而再給人家，將來大家，這樣他的阻

更向前一步

一月二十五日在中央直屬單位生產運動總結會上的結論摘要

一、一九四三年生產運動的基本

總結

中直有個機關，學校在去年做了三件大事，都有很大成績，這就是整風學習、審查幹部和生產運動。這三件事是相互聯系、相互影響的，整風運動給生產運動做了思想準備，而生產成績又作為整風與審幹的物質條件。

在毛主席「自力更生」的號召下開始的，在過去的五年中，我們是走着彎曲的「之」字路。在一九三九年與一九四〇年的二年中，是以農業為主，大搞動手の方針，這是毛主席的方針，正確的方針，也是曾經得到很大成績的；但從一九四一年到一九四二年，因為在執行這方針的第一階段中間，發生了一些毛病與缺點，當時不了解應當如何深入檢查、總結經驗，改正缺點來貫徹正確的方針，反而「因廢食」，放棄以農業為主，大搞動手的方針，代之以依靠少數人生產並以商業為主的方針，結果走了兩年的錯路。直到一九四二年冬季，經過毛主席總結西北財政經濟問題，批判了過去的錯誤，提出了「自己動手，豐衣足食」的口號，才又把第一階段的重穩方針重新確立，並且發展起來。這樣，我們的生產運動就在去年一年，走上了新的發展階段，收到了很大的成績。

去年，重慶的每一個個體都是做了一盤水餃。去年財政負擔，建立了「革命家務的基礎」。去年年中直的生產額折合小米三萬一千石、平均每人有三石，中直是勞動力最少的還得着這樣的成績，其中各機關、學校公共生產佔百分之七十三，個人生產佔百分之十七，管理局經建場生產佔百分之七十七，從生產要素的性質來看，則農業與畜牧收穫佔百分之六十，手工業作坊收穫佔百分之十六，商業收穫佔百分之二十，業餘社會勞動（泥工、土工）收穫佔百分之四。由此可見，去年的生產是掌握了廣大羣衆自己動手與農業第一的方針的。這樣就產生了兩方面的結果：一方面把豐衣足食的口號變成了實際，一九四三年的除個別單位外，最大多數單位在物質生活上，都相繼達到了豐衣足食的標準，而且去年中直的經費支出，除糧食、被服食、被服費仍由政府支給外，平均計算有百分之六十是自給的，政府等的只佔百分之四十；另一方面，把「建立革命家務」的口號也成為實際，這就是說，我們的生產基礎比一九四二年擴大了。在農業方面，我們現有農場三十三個，菜園二十九個，耕牛五十頭，土地一萬一千七百三十畝。在畜牧業方面，豬除了去年吃的，現在還存有一千八百五十隻，五個人養一隻豬的任務達到了。羊有二千零九十隻，牛有一百八十四頭。在手工作坊方面，現有豆腐房十五個，粉房四個，醬園五個，磨房十九個，掛麵房三個，殺房兩個，酒房五個，木工廠一個，鐵鑪三個，錫工廠三個，馬掌鋪一個，紙廠一個，毛織廠一個，絲織廠一個，油房一個，煤窖一個，機器修理廠一個，石炭窖六個，紙烟廠一個。在商業方面，共有資金計值一千六百六十石小米。此外，至去年底止，各單位都存有價值八千六百六十石小米的物資。

去年生產運動的第二個成績，是在依靠大家的努力，創造了許多新的技術，新的組織形式，將生產力提高了，又將供給制度改善了。例如茶的收穫量，前年的標準一畝地是

一千五百斤，可是去年寬校的菜園，一畝水地平均收了四千四百斤。造紙前年每工每月最多能撈一百九十刀，而去年聯衛團紙廠的撈紙英雄王國初，在一個月內撈到二百八十七刀。

，創造了邊區撈紙的效率紀錄。農業手工業生產力提高的物子還很多。現在我不必細說。

去年供給大灶菜的烹飪方法到了六十種，每個月不要政務廳多發麥子，僅節省了糧食中開關，一月可吃十多次飯；

第二是運輸隊的改建，由於將運輸隊改為運輸合作社的結果，去年全年，中直的運輸力平均提高了百分之五十，總計全年運輸量比前年增加了一千五百萬斤，並且營公家節省了很大一筆經費，計值一千餘石小米；

第三是供給商店的建立，特別難延安較遠的機關，不但以便宜的東西供給本單位全體人員的需要，而且改善了採買制度，根絕了貪污，且將採買人員減少了；

第四是節約運動，去年供給工作上的節約，證明生產與節約是保證豐衣足食的不可缺少的一方面，節約的成績是糧食與石炭兩項，這是由於在廚房中建立了二八分紅、公私兩利節約制度的結果。前年中直食額超過了預計一千三百石，去年則反而節省了一千一百石。石炭的節約，去年普遍到每個單位，估計當在四十萬斤以上。總之，我們在去年生產與供給上有了各種創造，經過這些創造，才更有條件走到豐衣足食的道路，這是依靠廣大羣衆的積極性，特別是勞動英雄和模範工作者的努力而得到的。

第三編成鐵，就是改造事務人員的思想特別是雜務員，前年許多機關裏面流行着這樣一句話：「爛勁務，死屍夫，好吃懶做的大司夫」。這一句話有很大的毛病，將部份現象擴大化了，因為大部份勤務員、飼養員、炊事員都是吃勞耐勞理頭苦幹的好同志；但這句話又確實反映了當時一部份事務人員和雜務人員思想意識和工作態度相當落後的情況，有許多機關的事務人員，常有不安心工作的現象，但是經過前年和去年的整風，經過業務教育，加上豐衣足食和供給制度的改進，這些現象是差不多沒有了。相反的，一般事務人員的積極性提高了，去年許多勞動英雄和模範工作者，大部份是在這些勤勞苦幹的同志們中產生出來的，而且提拔了許多負責生產供給工作的新幹部，中間開了一個引進與培養經濟與供給幹部的豐富源泉。這就說明了同樣的人，只要他願意革命，在革命軍隊伍中能照顧他，關心他，教育他，發揚他的長處，克服他的短處，是能有大約進步的。這個成鐵調，對於那些把成千成萬的人看成一概模型的主觀主義者，對於輕視事務人員與雜務人員的官僚主義者，是一個很大的教訓。

由於人的思想的改造與生活的改善，就進一步鞏固了我們的隊伍。就戰士的逃亡現象說，去年是大大的減少了，如我們的戰術團前年全團逃跑了四十八人，去年全團人數增加了，但只在部隊合編時跑了十五人，比前年減少三十三人。機關學校部隊的鞏固，還表現在病員數目的減少上，一般機關學校的病員的數目，據鐵衛生處的統計，比前年減少百分之四十，單就戰術團的例子說，前年戰術團有一個連，全年住醫院的共七個人，去年該連人數增加三分之一，而病員只有兩個，實際上病員數目減少了百分之六十。

第四個成鐵，是加強了我們與人民的聯繫，首先鞏固於機關學校部隊自己生活改善，雜務人員的進步，與人民的日常關係改善了。其次，去年我們機關學校都歡，有進步生

年進行生產運動與供給工作的進程中，對下面的幾個規律掌握的程度不同所致。

第一個問題，就是對生產運動的認識問題。去年的經驗

所証明：凡是對生產運動認識正確的就有成績，否則成績差。現在可以阻礙生產運動發展的不正確認識有那些呢？首先就是有些單位的負責幹部還有輕視生產的觀點，這表現有：有的領導同志忽視了對生產運動的領導，沒有了解學習與生產是三位一體的任務；沒有了解生產搞好了，生活改善，可以幫助工作與學習的推進，可以少在日常問題上兜圈子；沒有了解生產是一切其他任務的物質基礎。另外，還表現現在有些幹部將「自己動手」、「豐衣足食」的口號，只了解了一半，而沒有體會其全部，「只要『豐衣足食』，而不顧『自己動手』」。還有，就是存在依靠少數人生產而不大家動手的現象，就由於此，嚴格的說，還有坐食別人勞動金額，尚未完全去掉。

其次，是缺乏長期打算建立革命家務的觀念，那就是沒有把供給服從生產，而是把生產服從供給，也就是生產一點，消費一點，在自己生產基礎上不可能做的事，也要勉強去做，甚至超過豐衣足食標準，而走到某些不必要的浪費，這一個思想如果發展下去，就會變成一個「大少爺」，「坐吃山空」。因此，必須深刻了，解，供給標準的高低，是靠自己生產能力的大小來決定，而且是不超過一定限度的。

最後，是依靠別人幫助背棄堅持的觀念，處處過問自己。

的困難，自己的「特殊情況」，而自己並不認真研究自己的特點，自己的長處與短處。因此，也就不積極動手，而是把自己固定起來，一步都不能前進。這些就是去年生產成績沒有平衡不平均的主要原因。

第二個問題，就是首長負責親自領導的問題。去年經驗證明：凡是實行了首長負責親自領導的，就得到成績，在這方面，去年戰術團的負責同志是值得學習的，他們親自動手，定出切實的計劃，能適時的深入督促檢查，所以他們那裏的生產比前年有了大的進步，每個單位負責同志，必須決心學會這一套本領，掌握生產的必需知識，才能把本單位生產的工作與供給工作搞好，才是全面的領導，而不是「跛足」的領導。

第三個問題，就是羣衆路線問題。去年的經驗證明：凡是在生產工作供給工作中有羣衆觀點羣衆作風的，便有較大的成績；反之，領導幹部有官僚主義毛病，其生產成績就差。要掌握羣衆觀點羣衆作風的具體環節，就必須記着毛主席在去年的中直生產展覽會上寫的演辭所指示的：「羣衆生產、羣衆利益、羣衆情緒、羣衆經驗。」什麼是羣衆生產呢？就是說，要大家動手，要把生產成爲熱火朝天的羣衆運動，大家動手，而不是把自己放在生產運動的動員起來，組織起來，同志，只有將本單位的羣衆生產運動的動員起來，組織起來，他那裏的生產才有羣衆，才有羣衆基礎，才有成績。什麼是羣衆利益呢？就機關學校部隊的羣衆利益說，就是要在生產與供給上貫徹公私兩利的方針，以提高羣衆的生產積極性，使他們認識多用一分力量，不僅團體多得分收入，個人也多得分收入，而生產所得，確能保障大家豐衣足食的生活。因此，在供給工作方面，就要貫徹向羣衆、爲大眾服務的原則，在現有的物資基礎上，照顧到羣衆的需要，將供給調劑得更好。特別要照顧事務人員的需要。再就是百姓的利益來。

一個好的領導者，就要善於在羣衆運動中注意羣衆的經驗，把它總結出來，提高起來，又利用了去指導運動繼續前進。這就是毛主席所指示的「從羣衆中來，到羣衆中去」的領導方法。

這就是「毛澤東」的一行。在當時，這就要我們真正實行向羣衆學習、向勞動英雄與模範工作者學習。什麼是羣衆情緒呢？生產運動既是依靠羣衆的，就必須注意羣衆的情緒，如果不了解羣衆情緒，不注意羣衆因羣衆的積極性，不傾聽羣衆的呼聲，就要使運動的開展受到影響，受損失。例如中央辦公廳大灶的改造的第一步，就是從掌握羣衆情緒着手，從深入到炊事員中間，找到炊事員工作情緒不積極的原因，是由於他們的許多物質困難未給解決，於是給以解決，進而教育他們，大灶就逐漸得到改善。

生產供給中間的羣衆觀點、羣衆作風，就是毛主席講的這十六個字。去年因為各個單位的領導同志對於羣衆觀點的認識不同，與羣衆結合的程度不同，所以在生產的成績上有了很大的差別。

第四個問題，是「組織起來」的問題。組織起來的問題，與羣衆觀點的問題是不可分離的，有了充分的羣衆觀點，才能談到把羣衆組織起來。去年的經驗證明：凡是能够在生產工作供給中間貫徹毛主席「組織起來」的方針的單位，成績，反之，讓其散漫自流的成績就差。「組織起來」的基本內容，在機關學校的生產與供給工作上說，就是「公私兼顧」，「公私兩利」八個字。掌握這八個字，就會運用各種新的

組織形式和新的「一套辦法」，去代替舊的組織形式舊的「一套辦法」，來改進生產關係。刺激生產情緒，將每個供給人員對於供給工作的關係供給工作的態度加以改進，這樣，生產就能得到發展，供給能力供給工作即能得到改善。

這明顯顧到「公私合作、公私兩利」的新形式新辦法，

去年我們創造了七種，在實踐中證明都是成功的：（一）採取以勞動力入股的合作形式，按比例分紅；（二）在生產中規定分紅比例；（三）節約分紅；（四）一個機關裏面大小單位的合作；（五）單位與單位之間的合作；（六）與老百姓合作；（七）個人生產的公私合作、公私兩利。今年我們如果更加發揮公私合作公私兩利的原則，提倡先公後私，公私結合的精神，新的組織形式新的辦法是會更多的，生產運動與供給工作的羣衆積極性將更高，生產與節約運動更可展開，公私經濟更可發展。因此，我們還要好好研究，要很熟練的掌握這原則。

但是，要熟練的掌握這個原則，必須打破對公私合作公私兩利八個字的懷疑與不堅決執行的觀點，這雖束縛自己手足的桎梏，是從兩方面來的：一方面是從經驗主義的傾向來的，認為我們歷來的一切舊公的，如果提出公私兩利，公家不要吃虧麼？這是不去注意在新的情況下新的變動的觀點。事實證明，去年如運輸隊的改造，大廚房節約分紅制的實行，實際除了公家前所未有的利益，而且在集體生活中，私人的部份利益私人問題解決了，也即等於解決了公家的問題。領導者要注意的問題，是要把私人所得糾紛組織起來，幫助其儲蓄，而不聽其浪費；一方面是從教條主義的傾向來的，認為公私兩利的原則是不適合共產主義原則的，爲不適合每個革命者每個黨員應當犧牲一切的原則的，這樣的教條主義（下接第四版）

